

ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΙ - Budgets

Προϋπολογισμός είναι μια διοικητική διαδικασία στην οποία προσδιορίζονται με ακρίβεια πώς θα εκπληρωθούν οι μελλοντικοί σκοποί μιας επιχείρησης με βάση τα οικονομικά μεγέθη που υπολογίζονται ότι θα συμβούν στο μέλλον. Στην ουσία πρόκειται για μια δομημένη αναφορά που συνδυάζει τα εκτιμώμενα μεγέθη εσόδων και κόστους για την εκτέλεση μιας εργασίας.

Σε αυτή τη λογική, για να έχει ουσία η όλη διαδικασία από πλευράς εκπλήρωσης μελλοντικών στόχων, θα πρέπει να καταρτιστούν σταδιακά ένα σύνολο λεπτομερών και επιμέρους προϋπολογισμών που παίρνουν εξαιρετικό χρόνο και αφορούν το σύνολο των εργασιών μιας επιχείρησης, όπως:

- Πρόγραμμα Πωλήσεων
- Προϋπολογισμός Πωλήσεων
- Προϋπολογισμός εξόδων πωλήσεων
- Πρόγραμμα Παραγωγής
- Προϋπολογισμός παραγωγής
- Προϋπολογισμός εξόδων παραγωγής
- Πρόγραμμα αγορών
- Προϋπολογισμός κόστους αγοράς αποθεμάτων
- Προϋπολογισμός εξόδων λειτουργίας διοικήσεως
- Προϋπολογισμός κόστους χρηματοοικονομικής λειτουργίας
- Προϋπολογισμός κόστους έρευνας και ανάπτυξης
- Προϋπολογισμός προγράμματος επενδύσεων
- Προϋπολογισμός ταμειακών εισροών – εκροών
- Προϋπολογιστική κατάσταση αποτελεσμάτων
- Προϋπολογιστική κατάσταση ισολογισμού
- Προϋπολογισμός κόστους παραγωγής προϊόντων

Χαρακτηριστικά

👉 Οι προϋπολογισμοί επικεντρώνονται μόνο στους βραχυπρόθεσμους στόχους της επιχείρησης, που θα πρέπει να υλοποιηθούν σταδιακά και άμεσα, καθώς είναι πολύ δύσκολο να προβλεφθεί το μακρινό μέλλον με ακρίβεια. Συνεπώς αναφέρονται σε συγκεκριμένο χρονικό διάστημα, πχ ένα έτος.

- ☞ Βασικό στοιχείο για την κατάρτιση είναι η σωστή πληροφόρηση σχετικά τόσο με ενδοεπιχειρησιακά όσο και εξωεπιχειρησιακά στοιχεία του περιβάλλοντος της επιχείρησης, ώστε η κατάρτιση των προϋπολογισμών να γίνεται σε πραγματικά δεδομένα όπως ισχύουν σήμερα για να είναι ακριβής.
- ☞ Στην ουσία ένας προϋπολογισμός αποτελεί το στόχο μιας επιχείρησης, περιλαμβάνοντας τα επιμέρους βήματα επίτευξής του.
- ☞ Αποτελεί ένα πολύ χρήσιμο εργαλείο για τις Διοικήσεις όσον αφορά τον προγραμματισμό όλης της παραγωγής μιας βιομηχανίας και όχι μόνο, καθώς μετρά τις αποκλίσεις που μπορούν να πραγματοποιηθούν στην πράξη, ώστε να αναζητηθεί περαιτέρω η αιτία τους και να διορθωθεί.
- ☞ Συνήθως υπάρχει συνεργασία μεταξύ των εργαζομένων στα διάφορα κλιμάκια της διοικητικής ιεραρχίας: οι διάφοροι managers θα πρέπει να εξηγήσουν και να κατευθύνουν τα χαμηλότερα κλιμάκια για το budgeting process, καθώς οι υφιστάμενοι καλούνται να εκτελέσουν τις επιμέρους δομές αυτού με συνέπεια και υπευθυνότητα.